



2025 METŲ VADOVYBĖS ATASKAITA

2026 metų kovas
Birštonas

Santrauka

2025 metais UAB „Birštono vandentiekis“ (toliau – Įmonė arba Bendrovė) vykdė pagrindinę veiklą – užtikrino geriamojo vandens tiekimą, buitinių ir gamybinių nuotekų surinkimą bei valymą Birštono savivaldybės teritorijoje. Nepaisant stabilaus paslaugų teikimo ir iš esmės nepakitusių veiklos apimčių, bendrovė finansinius metus baigė su 33 485 Eur nuostoliu. Pagrindinė priežastis – sumažėję paslaugų tarifai, kurie nepadengė faktinės paslaugų savikainos. Dėl 2024 m. lapkričio 27 d. perskaičiuotos nuotekų tvarkymo paslaugų bazinė kainos UAB „Prienu vandens“ bei 21 190 m³ sumažėjusio nuotekų kiekio, nesurinkta apie 44 tūkst. Eur pajamų.

Per metus realizuota 283,2 tūkst. m³ geriamojo vandens. Buitinių ir gamybinių nuotekų išvalyta 694,3 tūkst. m³, iš kurių reikšmingą dalį sudarė UAB „Prienu vandens“ tiekiamos nuotekos. Tačiau 2025 m. iš šio tiekėjo gautas kiekis sumažėjo nuo 391 079 m³ (2024 m.) iki 369 889 m³. Kadangi nuotekų valymo infrastruktūros sąnaudos didžiaja dalimi yra pastovios, šis apimčių sumažėjimas turėjo didelę įtaką pajamoms. Tuo pačiu Birštono mieste susidarančių nuotekų kiekis padidėjo iki 324 428 m³, tačiau to nepakako kompensuoti pajamų sumažėjimo.

Finansiniai rodikliai atspindi mažos vandentvarkos įmonės jautrumą apimčių ir sąnaudų pokyčiams: EBITDA marža sumažėjo iki 13,88 %, turto grąža (ROA) tapo neigiama (-0,48 %), nuosavybės grąža (ROE) – -0,76 %. Tuo pačiu likvidumo rodikliai išliko saugūs (einamasis likvidumas – 2,35), o nuosavo kapitalo dalis turte siekė 59,52 %, tai rodo pakankamą finansinį stabilumą trumpuoju laikotarpiu.

2025 m. bendrovė tęsė infrastruktūros eksploatavimą ir dalinį atnaujinimą. Ilgalaikio turto balansinė vertė metų pabaigoje sudarė 6,99 mln. Eur, tačiau nusidėvėjimas viršijo investicijas, todėl infrastruktūros senėjimo rizika išlieka aktuali. 2026 m. pradžioje užfiksuotos trys avarijos senuose ketaus vamzdynuose patvirtino modernizavimo būtinybę.

Energetikos srityje bendrovė eksploatuoja 30 kW saulės elektrinę, kuri 2025 m. pagamino 25 214 kWh elektros energijos. Didžiausias energijos vartotojas – nuotekų valykla, todėl planuojama valyklos teritorijoje įrengti iki 65 kW galios saulės elektrinę. Ši investicija turėtų sumažinti priklausomybę nuo elektros kainų svyravimų ir mažinti veiklos savikainą.

Svarbus 2025 m. žingsnis – nuotekų mėginių paėmimo įrangos įrengimas, siekiant tiksliau diferencijuoti nuotekų valymo ir dumblo tvarkymo sąnaudas tarp skirtingų įmonių. Prienu ir Birštono nuotekų užterštumo skirtumas mažėja, todėl metodikos tikslinimas turės tiesioginę įtaką finansiniams rezultatams.

Sektoriaus kontekste bendrovė išlieka (2025 m. gruodžio 31 d.) mažiausius tarifus taikančia IV grupės įmone, tačiau tai kartu reiškia mažesnę pajamų bazę ir ribotas investavimo galimybes. 2026 metais planuojamas

paslaugų kainų perskaičiavimas (naujos bazinės kainos nustatymas), naujo gręžinio įrengimas, diukerio per Nemuną atšakos statyba, tinklų plėtra Kalnėnų gatvėje, saulės elektrinės įrengimas ir skaitmenizacijos sprendimų diegimas.

2025 metais finansinis rezultatas buvo neigiamas, tačiau veiklos stabilumas išlaikytas, paslaugų kokybės reikalavimų pažeidimų nenustatyta, o strateginės kryptys išlieka aiškios. 2026 m. investicijos ir tarifų peržiūra turėtų sudaryti prielaidas subalansuoti pajamas ir sąnaudas bei stiprinti bendrovės ilgalaikį tvarumą.

2025 m. UAB „Birštono vandentiekis“ vadovybės ataskaita parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu¹.

¹ <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/a71c2bf036d511efbdae558de59136c>

TURINYS

1. Bendroji informacija apie bendrovę	5
2. 2025 m. veiklos rezultatai.....	6
3. Finansinių rezultatų veiksniai.....	9
4. Infrastruktūra ir materialusis turtas.....	10
5. Rizikos.....	12
6. Energetika ir efektyvumas	13
7. Paslaugų patikimumas ir avarijos	14
8. Nuotekų valymo sąnaudų paskirstymas	14
9. Veiklos vertinimas sektoriaus kontekste.....	17
10. 2026 m. veiklos kryptys	21
11. 2024–2028 m. Veiklos plano įgyvendinimas 2025 m.....	22
12. Baigiamosios nuostatos	24

1. Bendroji informacija apie bendrovę

Uždaroji akcinė bendrovė „Birštono vandentiekis“ yra Birštono savivaldybės valdoma įmonė, vykdanči geriamojo vandens tiekimo, nuotekų surinkimo ir valymo bei kitas su vandentvarkos infrastruktūra susijusias paslaugas Birštono savivaldybės teritorijoje. Bendrovė veikia kaip savivaldybės kontroliuojama įmonė, kurios pagrindinis tikslas – užtikrinti patikimą, saugų ir nepertraukiamą vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą gyventojams ir ūkio subjektams.

Bendrovė įregistruota Juridinių asmenų registre. Bendrovės teisinė forma – uždaroji akcinė bendrovė. Pagrindinis ir vienintelis akcininkas yra Birštono savivaldybė, kuriai priklauso 100 procentų bendrovės akcijų. Akcininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Birštono savivaldybės taryba. Akcijos yra paprastosios vardinės, jos nėra kotiruojamos vertybinių popierių rinkoje ir nėra perleidžiamos tretiesiems asmenims be savivaldybės sprendimo.

Bendrovės **įstatinis kapitalas** sudaro 4 091 287,81 Eur. Jis padalintas į 14 107 889 paprastųjų vardinių akcijų, kurių vienos **akcijos nominali vertė** – 0,29 Eur. Visos akcijos yra visiškai apmokėtos. Įstatinio kapitalo dydis per 2025 metus nesikeitė.

Bendrovės **buveinės adresas**: N. Silvanavičiaus g. 2, LT-59218 Birštonas.

Įmonės kodas: 152812840.

PVM mokėtojo kodas: LT528128418.

Pagrindinė veikla vykdoma Birštono savivaldybės teritorijoje. Bendrovė neturi filialų ar atstovybių.

Bendrovės vadovas (nuo 2025 m. gruodžio 2 d.) – Gintautas Žilys, UAB „Birštono vandentiekis“ direktorius.

Pagrindinės bendrovės **veiklos sritys**:

- geriamojo vandens išgavimas, paruošimas ir tiekimas vartotojams;
- buitinių ir gamybinių nuotekų surinkimas ir valymas;
- paviršinių (lietaus) nuotekų surinkimas ir tvarkymas;
- vandentiekio ir nuotekų tinklų eksploatavimas, priežiūra ir remontas;
- naujų vandentvarkos tinklų projektavimas ir įrengimas bendrovės aptarnaujamoje teritorijoje;
- kitos su vandentvarkos infrastruktūra susijusios paslaugos.

Bendrovės veikla yra reguliuojama. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos nustatomos vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktais ir derinamos su Valstybine energetikos reguliavimo taryba (VERT). Bendrovė privalo laikytis geriamojo vandens saugos, nuotekų valymo, aplinkosaugos, darbo saugos ir kitų veiklą reglamentuojančių reikalavimų.

Bendrovė veikia nedidelėje, kompaktiškoje aptarnavimo teritorijoje. 2025 metų pabaigoje bendrovė aptarnavo 2 006 vartotojus. Aptarnaujamoje teritorijoje gyvena apie 3,5 tūkst. gyventojų. Didžioji dalis vartotojų naudojami centralizuoto vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugomis. Dalis vartotojų naudojami tik viena iš šių paslaugų.

Birštono-Prienų aglomeracijos dydis (2024 m. duomenimis) sudarė 7365 GE. GE - sąlyginis vienetas nuotekų (taršos) šaltinio dydžiui išreikšti. Vienas GE reiškia nuotekų šaltinį, kuriame per parą susidaranciose

nuotekose yra 70 g BDS7/d. Šis dydis yra aktualus nustatant nuotekų tvarkymo reikalavimus. Aglomeracijos pagal dydžius skirstomos intervalais: <2 000 GE, <10 000 GE, <100 000 GE, >100 000GE.

Pagal veiklos apimtis bendrovė priskirtina mažų vandentvarkos įmonių segmentui. Šio segmento įmonėms būdingas ribotas vartotojų skaičius ir infrastruktūros mastas, todėl didelę sąnaudų dalį sudaro pastoviosios išlaidos, o finansinis rezultatas yra jautrus paslaugų apimčių pokyčiams. Tuo pačiu mažesnis veiklos mastas leidžia lanksčiau reaguoti į infrastruktūros priežiūros ir modernizavimo poreikius.

Bendrovės valdymas organizuojamas vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu ir kitais teisės aktais. Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas ir bendrovės vadovas. Strateginius sprendimus priima akcininkas – Birštono savivaldybė. Bendrovės vadovas organizuoja kasdienę veiklą, atsako už finansinius rezultatus, turto valdymą, paslaugų kokybę ir teisės aktų laikymąsi.

2025 metais bendrovė vykdė savo pagrindinę veiklą – užtikrino nepertraukiamą vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą, prižiūrėjo ir remontavo infrastruktūrą, vykdė planinius bei avarinius darbus, analizavo investicijų poreikį ir rengėsi ateinančio laikotarpio kainų perskaičiavimui bei infrastruktūros modernizavimo projektams. Bendrovė taip pat vykdė energetinio efektyvumo didinimo ir veiklos sąnaudų optimizavimo priemones.

Ši vadovybės ataskaita parengta už 2025 finansinius metus ir pateikia bendrovės veiklos, finansinės būklės, infrastruktūros, rizikų ir ateities planų apžvalgą. Ji skirta bendrovės akcininkui, valdymo institucijoms ir kitoms suinteresuotoms šalims informuoti apie bendrovės veiklos rezultatus bei planuojamas kryptis.

2. 2025 m. veiklos rezultatai

2025 metais UAB „Birštono vandentiekis“ vykdė pagrindinę veiklą – užtikrino geriamojo vandens tiekimą, buitinių ir gamybinių nuotekų surinkimą bei valymą Birštono savivaldybės teritorijoje. Veikla buvo vykdoma stabiliai, paslaugų teikimo nepertraukiamumas iš esmės buvo užtikrintas, o esminiai veiklos rodikliai išliko panašūs į ankstesnių metų. Nepaisant to, kad Bendrovės veikla buvo užtikrinta, Bendrovė 2025 metais patyrė grynąjį 33 485 Eur nuostolį.

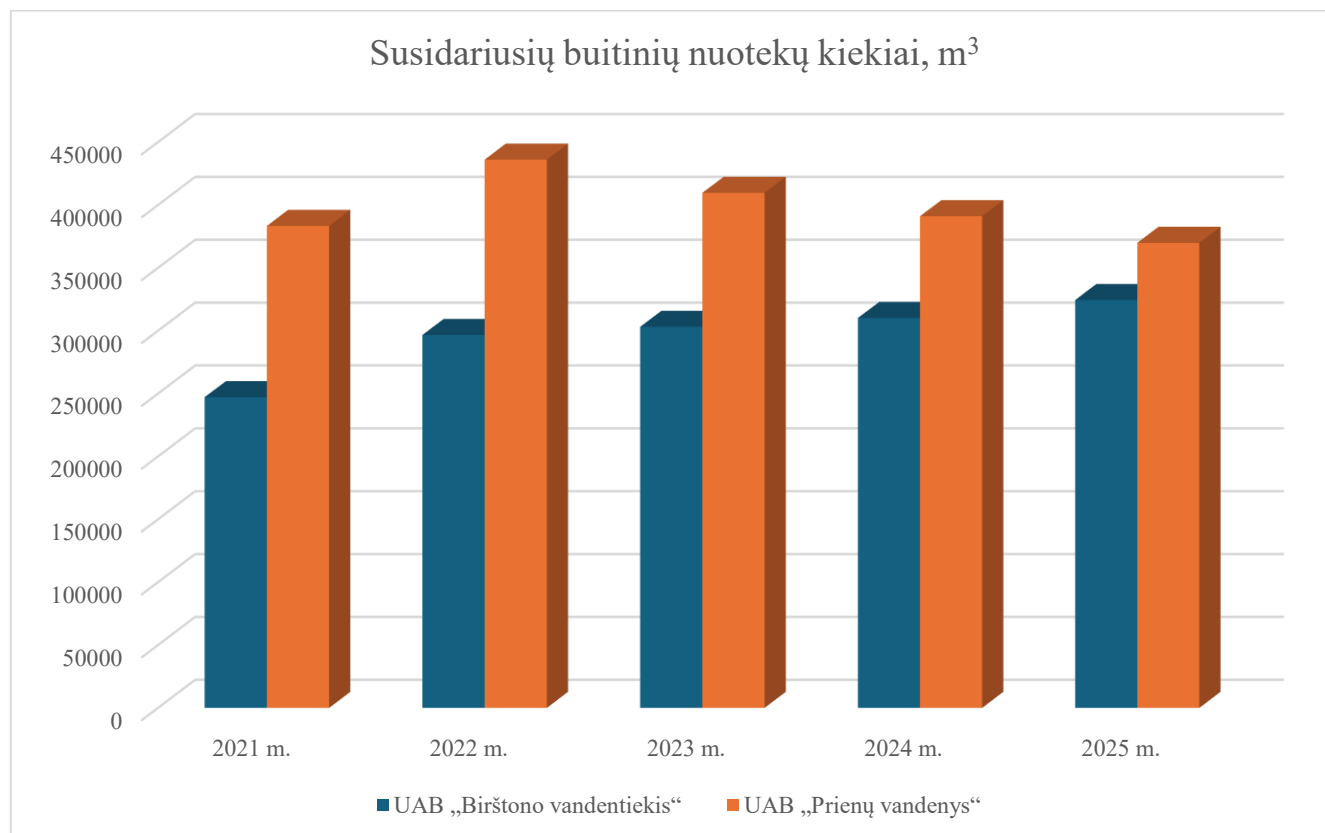
Per 2025 metus bendrovė vartotojams realizavo 283,2 tūkst. m³ geriamojo vandens. Tai rodo stabilų vartojimo lygį aptarnaujamoje teritorijoje, kuris atitinka gyventojų skaičių ir teritorijos dydį. Vandens suvartojimo pokyčiai per metus nebuvo reikšmingi ir daugiausia priklausė nuo sezoninių veiksnių bei atskirų vartotojų vartojimo intensyvumo.

Per ataskaitinį laikotarpį suteikta 694,3 tūkst. m³ buitinių ir gamybinių nuotekų tvarkymo paslaugų. Bendras nuotekų kiekis išliko panašus į ankstesnių metų lygį, tačiau jo struktūra keitėsi. Didelę įtaką bendram nuotekų kiekiui turėjo nuotekų srautai iš kitų vandentvarkos įmonių, ypač UAB „Prienų vandenys“, kurios nuotekos valomos Birštono nuotekų valykloje.

2025 m. iš UAB „Prienų vandenys“ gautas nuotekų kiekis sumažėjo, palyginti su 2024 metais. 2024 m. iš šio tiekėjo buvo gauta 391 079 m³ nuotekų, o 2025 m. – 369 889 m³.

Šį sumažėjimą lėmė šios įmonės įgyvendintos infiltracijos mažinimo priemonės nuotekų tinkluose. Mažėjant infiltracijai, sumažėjo bendras į valyklą patenkančių nuotekų kiekis, todėl atitinkamai sumažėjo bendrovės pajamos už nuotekų valymo paslaugas.

Tuo pačiu laikotarpiu Birštono miesto teritorijoje susidarančių nuotekų kiekis didėjo. 2024 m. Birštono mieste buvo surinkta 310 100 m³ nuotekų, o 2025 m. – 324 428 m³. Šis augimas rodo stabilų vietinį vartojimą ir iš dalies kompensavo sumažėjusias UAB „Prienų vandenys“ nuotekų apimtis.



2025 m. pabaigoje bendrovė aptarnavo 2 304 vartotojus. Iš jų:

- 2 006 vartotojai naudojami tiek vandens tiekimo, tiek nuotekų tvarkymo paslaugomis;
- 128 vartotojams buvo tiekiamas tik geriamasis vanduo;
- 12 vartotojų buvo teikiama tik centralizuoto nuotekų surinkimo paslauga;
- 158 vartotojų nuotekos buvo surenkamos asenizacijos transporto priemonėmis.

Didžioji dalis vartotojų gyvena daugiabučiuose namuose, mažesnė dalis – individualiuose gyvenamuosiuose namuose.

Per 2025 metus bendrovė užtikrino nepertraukiamą vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą. Avarių skaičius vandentiekio tinkluose buvo nedidelis, o tinklų sužiedinimas leido daugeliu atvejų išvengti ilgesnių vandens tiekimo sutrikimų. Nuotekų tinkluose fiksuoti užsikimšimai ir avariniai atvejai daugeliu atvejų buvo susiję su į tinklus patenkančiomis buitinėmis atliekomis.

Bendrovės veiklos rezultatai 2025 metais atspindi mažos vandentvarkos įmonės veiklos specifiką. Paslaugų apimtys yra gana stabilios, tačiau finansinis rezultatas jautrus net ir nedideliems apimčių ar sąnaudų pokyčiams. Sumažėję nuotekų kiekiai iš išorinio tiekėjo, kartu su augančiomis sąnaudomis ir nusidėvėjimu, turėjo reikšmingą įtaką bendrovės finansiniams rezultatams.

Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	2023	2024	2025
Pelningumo rodikliai			
EBITDA marža, % (pelnas prieš mokesčius+nusidėvėjimas)/pajamos*100	25.04%	20.04%	13.88%
Turto grąža (ROA), % (grynasis pelnas/turto*100)	2.03%	0.57%	-0.48%
Nuosavybės grąža (ROE), % (grynasis pelnas/nuosavo kapitalo*100)	3.18%	0.92%	-0.76%
Likvidumo rodikliai			
Einamasis likvidumas (trumpalaikis turtas/trumpalaikių įsipareigojimų)	4.29	2.21	2.35
Kritinis likvidumas (((trumpalaikis turtas-atsargos ir išankstinai apmokėjimai)/trumpalaikių įsipareigojimų)	3.78	2.04	2.11
Finansiniai svėro rodikliai			
Nuosavo kapitalo ir turto koeficientas, % (nuosavas kapitalas/turtas)	57.68%	58.74%	59.52%
Finansinės skolos ir EBITDA koeficientas ((ilgalaikės + trumpalaikės finansinės skolos)/EBITDA)	3.00	3.59	4.82
Bendrojo mokumo koeficientas (nuosavas kapitalas/visos mokėtinos sumos ir įsipareigojimai)	5.43	5.86	6.41
Apyvartumo rodiklis			
Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas dienomis (365/(pardavimo pajamos/pirkėjų įsiskolinimas))	62.14	37.02	36.35
Išlaidų rodikliai			
Parduotų prekių ir paslaugų savikaina 1 pardavimo eurui	0.70	0.75	0.86

Bendrovė turi kreditą, kurio negražinta dalis 2025 m. gruodžio 31 d. sudarė ~578 125 Eur.. Kredito gražinimo įmokos sudarė: ~62 500 Eur., o palūkanos per metus sudarė ~33 765 Eur. Skolos/EBITDA santykis 4,04 (laikoma, kad neturėtų viršyti 5,5), o DSCR (EBITDA ir paskolos aptarnavimo santykis) 1,485 (laikoma, kad turėtų būti didesnis nei 1,2), taigi kredito apmokėjimas nesukelia iššūkių, tačiau 2026 m. pradžioje pateiktos užklausos dėl kredito refinansavimo, ieškant galimybių sumažinti kaštus.



Bendrovėje 2025 m. gruodžio 31 d. dirbo 23 darbuotojai: 4 administracijos darbuotojai, 3 gamybos specialistai, 1 abonentų aptarnavimo specialistas ir 16 darbininkų. Darbuotojų darbo užmokestis ir įsipareigojimai susiję su darbo santykiais sudarė 503,2 tūkst. Eur. Bendrovėje 2025 m. gruodžio 31 d. buvo laisvas direktoriaus pavaduotojo etatas. 2026 metams, įvertinus 2025 m. nustatytus darbo užmokesčius ir numatytas 24 užimtas pareigybes, apskaičiuotas projektinis darbuotojų darbo užmokestis – 567,09 tūkst. Eur.

3. Finansinių rezultatų veiksniai

2025 metais bendrovės finansiniams rezultatams reikšmingą įtaką turėjo keli vienu metu veikę veiksniai, susiję tiek su pajamų pokyčiais, tiek su sąnaudų struktūra ir reguliavimo aplinka. Bendrovė patyrė grynąjį 33 485 Eur nuostolį, nes ataskaitiniu laikotarpiu galioję paslaugų tarifai nepadengė faktinės paslaugų savikainos.

Didžiausią įtaką įmonės pajamoms turėjo nuotekų tvarkymo veikla. Nuotekų valykloje valomas ne tik Birštono savivaldybės teritorijoje susidarantis nuotekų kiekis, bet ir iš kitų teritorijų tiekiamos nuotekos.

2025 metais iš UAB „Prienų vandenys“ gautas nuotekų kiekis sumažėjo. 2024 m. buvo gauta 391 079 m³ nuotekų, o 2025 m. – 369 889 m³. Nuotekų kiekio sumažėjimą lėmė šios įmonės įgyvendintos infiltracijos mažinimo priemonės nuotekų tinkluose. Sumažėjus infiltracijai, sumažėjo ir bendras į Birštono nuotekų valyklą tiekiamas nuotekų kiekis.

Kadangi nuotekų valymo infrastruktūros sąnaudos didžiąja dalimi yra pastovios, nuotekų kiekio sumažėjimas turėjo didelę įtaką finansiniam rezultatui. Mažėjant valomų nuotekų kiekiui, mažėja pajamos, tačiau infrastruktūros išlaikymo, darbo užmokesčio ir nusidėvėjimo sąnaudos iš esmės nesikeičia.

Tuo pačiu laikotarpiu Birštono miesto teritorijoje susidarančių nuotekų kiekis padidėjo, tačiau šis padidėjimas negalėjo kompensuoti sumažėjusių išorinių srautų.

Bendrovės paslaugų kainos yra reguliuojamos ir nustatomos vadovaujantis Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos patvirtinta metodika. 2024 m. lapkričio 27 d. VERT sprendimu buvo sumažinta bazinė kaina dėl elektros energijos kainų pokyčių. Nors elektros energijos kainos tuo metu buvo mažesnės, bendrovės veikloje reikšmingą dalį sudaro ir kitos sąnaudos, kurios per 2025 metus augo.

Dėl šių priežasčių 2025 metais galioję tarifai nebeatitiko faktinės paslaugų savikainos. Tarifų ir savikainos neatitikimas yra viena pagrindinių nuostolio susidarymo priežasčių.

2025 metais bendrovės sąnaudoms įtakos turėjo keli veiksniai:

- ilgalaikio materialaus turto nusidėvėjimas, kuris išlieka reikšminga sąnaudų dalis;
- kuro ir transporto sąnaudų augimas;
- kelių mokesčio padidėjimas;
- eksploatacijos ir remonto sąnaudos;
- elektros energijos sąnaudų svyravimai, priklausantys nuo oro sąlygų ir technologinių procesų intensyvumo.

Nuotekų valyklėje elektros energijos suvartojimas priklauso nuo technologinio proceso. Karštesniu metų laiku reikalingas intensyvesnis aeracijos procesas, todėl didėja elektros energijos suvartojimas. Esant didesniai kritulių kiekiui, intensyviau dirba siurblynės, todėl taip pat didėja elektros sąnaudos.

2025 metais bendrovės materialiojo turto vertė sumažėjo, nes nusidėvėjimas viršijo investicijas į turtą. Nusidėvėjimo sąnaudos sudarė 176 462 Eur, o naujo turto įsigyta už 26 617 Eur. Į eksploataciją perkelta turto iš nebaigtos statybos už 102 277 Eur.

Tai rodo, kad infrastruktūros atnaujinimas vyksta, tačiau investicijų apimtis dar nėra pakankama visiškai kompensuoti turto nusidėvėjimą. Ilgalaikėje perspektyvoje tai didina infrastruktūros senėjimo ir avarijų riziką.

2025 metų finansiniai rezultatai atspindi mažos vandentvarkos įmonės veiklos specifiką. Didelę dalį sąnaudų sudaro pastoviosios išlaidos, todėl net ir nedidelis paslaugų apimčių sumažėjimas gali turėti reikšmingą įtaką finansiniam rezultatui. Tuo pačiu laikotarpiu galioję tarifai nepadengė faktinės savikainos.

2025 metai laikytini pereinamaisiais prieš planuojamą paslaugų kainų perskaičiavimą, infrastruktūros modernizavimo projektus ir veiklos efektyvinimo priemones. 2025 m. daug dėmesio buvo skirta nuotekų valymo ir dumblo tvarkymo įkainių metodikos tikslinimui. Šie įkainiai priklauso nuo nuotekų taršos tarp Prienų ir Birštono miestų tiekiamų nuotekų, todėl nuotekų valyklėje buvo įrengti mėginių paėmėjai, kuriais kas dvi savaites parą laiko atliekamas mėginių paėmimas, o pagal nustatytus teršalus bus koreguojama bazinė kaina. Tikimasi, kad įgyvendinus šias priemones bus sudarytos prielaidos stabilizuoti bendrovės finansinę padėtį ir užtikrinti ilgalaikį veiklos tvarumą.

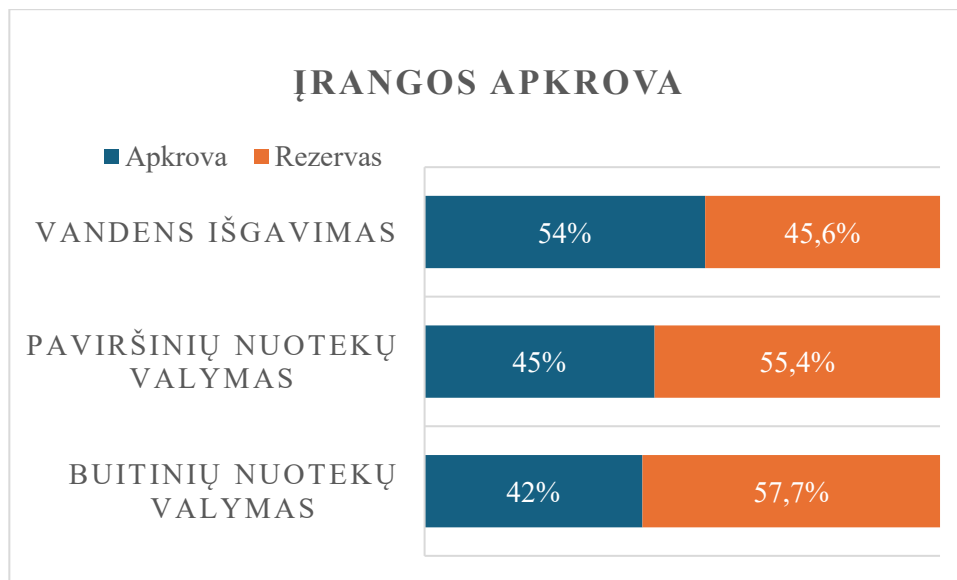
4. Infrastruktūra ir materialusis turtas

Bendrovė eksploatuoja geriamojo vandens tiekimo, nuotekų surinkimo ir valymo bei paviršinių nuotekų infrastruktūrą Birštono savivaldybės teritorijoje. Infrastruktūra apima vandenvietes, vandens ruošimo įrenginius, vandentiekio ir nuotekų tinklus, siurblynės, nuotekų valyklą, transporto priemones ir kitą veiklai

reikalingą ilgalaikį materialųjį turtą. Infrastruktūros projektiniai pajėgumai yra išnaudojami ne pilnai, tačiau tai leidžia teikti paslaugas efektyviai, esant neįprastoms sąlygoms.

Įrangos projektiniai pajėgumai ir realios apkrovos:

Vandens išgavimo projektinis pajėgumas	tūkst.m ³ /metus	2,298.8
Vandens ruošimo įrenginių projektinis pajėgumas	tūkst.m ³ /metus	657.0
Metinis paruošto vandens kiekis	tūkst. m ³	357.5
Paviršinių nuotekų siurblių projektinis pajėgumas	tūkst.m ³ /metus	26,280.0
Paviršinių nuotekų valyklų projektinis pajėgumas	tūkst.m ³ /metus	627.8
Išvalytų paviršinių nuotekų kiekis	tūkst. m ³	280.0
Nuotekų valyklų projektinis pajėgumas	tūkst.m ³ /metus	1,642.5
Metinis buitinių nuotekų kiekis	tūkst. m ³	694.3



2025 metų pabaigoje bendrovės ilgalaikio materialiojo turto balansinė vertė sudarė 6 997 866 Eur. Lyginant su 2024 metų pabaiga, ilgalaikio materialaus turto vertė sumažėjo 2,38 procento. Bendras investicijų tempas vis dar yra mažesnis nei nusidėvėjimo apimtis.

Ilgalaikio materialaus turto struktūroje didžiausią dalį sudaro vandentiekio ir nuotekų tinklai bei nuotekų valymo įrenginiai. Dalis šių tinklų yra senos statybos, ypač ketaus vandentiekio vamzdynai, kurie eksploatuojami jau kelis dešimtmečius. Senesnė infrastruktūra yra labiau pažeidžiama dėl temperatūrų svyravimų, grunto judėjimo ir kitų išorinių veiksnių.

2026 metų pradžioje, esant dideliems šalčiams, vandentiekio tinkluose užfiksuotos trys avarijos. Visos jos įvyko senuose ketaus vamzdynuose. Šie atvejai parodė, kad senesnė infrastruktūra yra jautresnė ekstremalioms oro sąlygoms ir didina neplanuotų gedimų riziką. Modernūs plastikiniai vamzdynai yra

atsparesni deformacijoms ir šalčiui, todėl jų naudojimas leidžia sumažinti avarijų tikimybę ir eksploatacijos sąnaudas.

Bendrovė nuosekliai vykdo tinklų atnaujinimo ir plėtros darbus, tačiau investicijų mastą riboja finansinės galimybės ir reguliuojamos kainos. Kadangi nusidėvėjimas viršija naujų investicijų apimtį, ilgalaikėje perspektyvoje būtina didinti infrastruktūros atnaujinimo tempą, siekiant išlaikyti tinkamą tinklų techninę būklę ir užtikrinti patikimą paslaugų teikimą.

Bendrovė taip pat prižiūri nuotekų valymo įrenginius, kurie aptarnauja ne tik Birštono savivaldybės teritoriją, bet ir dalį kitų teritorijų nuotekų srautų. Nuotekų valyklos technologinė įranga nuolat eksploatuojama ir reikalauja nuolatinės priežiūros bei planinių atnaujinimo darbų. Siekiant tiksliau paskirstyti nuotekų valymo sąnaudas tarp skirtingų nuotekų tiekėjų, 2025 metais nuotekų valykloje įrengti du automatiniai nuotekų mėginių paėmimo įrenginiai. Šie įrenginiai leidžia tiksliau nustatyti nuotekų užterštumą ir ateityje tiksliau diferencijuoti valymo sąnaudas.

Infrastruktūros plėtra ir modernizavimas išlieka viena svarbiausių bendrovės veiklos krypčių. 2026 metais planuojama tęsti vandentiekio ir nuotekų tinklų atnaujinimą, įrengti naujus tinklų ruožus ir modernizuoti technologinius įrenginius. Investicijos į infrastruktūrą yra būtinos siekiant mažinti avarijų riziką, optimizuoti eksploatacijos sąnaudas ir užtikrinti ilgalaikį paslaugų teikimo patikimumą.

2025 m. plėtota infrastruktūra:

- už 3,8 tūkst. Eur. įrengta 203 m. vandentiekio ir 211 m. nuotekų šalinimo tinklų Jundeliškių k.;
- už 31,1 tūkst. Eur. įrengta 245 m. vandentiekio tinklų Algirdo g., Birštone;
- už 67,3 tūkst. Eur. įrengta 552 m. vandentiekio ir 537 m. nuotekų šalinimo tinklų Pavasario g., Birštone.

Bendrovės infrastruktūra yra funkcionuojanti ir užtikrina paslaugų teikimą, tačiau jos dalis yra fiziškai nusidėvėjusi. Ilgalaikėje perspektyvoje būtina nuosekliai didinti investicijas į tinklų ir įrenginių atnaujinimą, siekiant išvengti didesnių avarijų, sumažinti eksploatacijos sąnaudas ir užtikrinti stabilų paslaugų teikimą vartotojams.

5. Rizikos

Finansinės rizikos. Bendrovės finansinė būklė pateikiama finansinėje ataskaitoje. Bendra bendrovės finansinė būklė yra stabili, įsiskolinimai ir paskolos įmokos apmokamos laiku, o nedidelės bei vidutinio investicijos atliekamos bendrovės lėšomis.

Reguliacinės rizikos. Bendrovės veikla kontroliuojama VERT ir priklauso nuo pateikiamų duomenų tikslumo. Teikiamų duomenų paklaida, dėl nedidelės bendrovės apimties, gali turėti pakankamai didelę įtaką bendram metiniam veiklos rezultatui. Šis aspektas itin svarbus nustatant paslaugų kainą abonentui UAB „Prienų vandenys“.

Infrastruktūros senėjimo rizika. Infiltracija vandentiekio ir nuotekų tinkluose, atsižvelgiant į bendra Lietuvos įmonių statistiką, yra vidutinio lygio, o tai indikuoja prastėjančią tinklų būklę ir būtinybę investuoti į tinklų atnaujinimą bei dar labiau skaitmenizuoti tinklų stebėjimą tam, kad būtų galima greičiau identifikuoti atsiradusius gedimus.

Personalo rizika. Personalo amžiaus vidurkis yra 50,4 metų, o bendrovėje dirbantys pensinio amžiaus arba per ateinančius 5 metus tokio amžiaus sulauksiantys, asmenys – 8 (1 administracijoje ir 7 darbininkai). Kasmetinė darbuotojų kaita vyksta tiek administracijos, tiek darbininkų grupėse ir bendrai sudaro 2-3 žmones per metus.

6. Energetika ir efektyvumas

Elektros energija yra viena reikšmingiausių bendrovės veiklos sąnaudų dalių. Didžiausias elektros energijos vartotojas yra nuotekų valykla, kurioje elektros energija naudojama technologiniams procesams – nuotekų aeracijai, siurbimui, dumblo tvarkymui ir kitų įrenginių veikimui. Elektros energijos sąnaudos tiesiogiai priklauso nuo technologinio proceso intensyvumo ir aplinkos veiksnių, tokių kaip oro temperatūra ir kritulių kiekis.

2024 metais bendras elektros energijos suvartojimas bendrovės veikloje sudarė 907 482 kWh. 2025 metais bendras elektros energijos suvartojimas padidėjo ir sudarė 963 043 kWh. Didžiausia elektros energijos dalis tenka nuotekų valyklai – 2024 metais joje buvo sunaudota 590 753 kWh, o 2025 metais apie 570 041 kWh (bazinė nuolatinė apkrova sudaro apie 55 kW). Likusi elektros energijos dalis naudojama vandenvietėse, siurblinėse, administraciniuose pastatuose ir kituose infrastruktūros objektuose.

Elektros energijos suvartojimas nuotekų valykloje kinta priklausomai nuo technologinių procesų. Šiltuoju metų laikotarpiu, kai nuotekose mažiau ištirpusio deguonies, reikia intensyvesnės aeracijos, todėl gali būti įjungiami papildoma orapūtė. Kritulių laikotarpiais didėja siurblinių apkrova, todėl didėja elektros energijos sąnaudos siurbliams. Dėl šių priežasčių elektros energijos sąnaudos ne visada tiesiogiai atspindi veiklos efektyvumą, nes jos priklauso ir nuo išorinių veiksnių.

Bendrovė yra įsirengusi 30 kW galios saulės elektrinę ant vandens ruošimo (administracinio) pastato stogo. 2025 metais ši elektrinė pagamino 25 214 kWh elektros energijos. Kadangi elektrinė įrengta šalia vartojimo vietos, didžioji dalis pagamintos energijos sunaudojama iš karto bendrovės reikmėms. Tai leidžia sumažinti elektros energijos pirkimo iš tinklo kiekį ir išvengti papildomų sąnaudų už elektros energijos persiuntimą bei saugojimą.

Atsižvelgiant į tai, kad didžiausias elektros energijos vartotojas yra nuotekų valykla, bendrovė analizuoja galimybę įrengti papildomą iki 65 kW galios saulės elektrinę nuotekų valyklos teritorijoje. Valykloje beveik nuolat naudojama ne mažesnė kaip 55 kW galia, kurią sudaro technologinių įrenginių, ypač orapūtės, veikimas. Dėl šios priežasties didžioji dalis pagaminamos elektros energijos galėtų būti suvartojama iš karto, o į tinklą būtų patiekiamas tik nedidelis energijos kiekis (iki 10 kW). Tai leistų maksimaliai išnaudoti savos generacijos energiją ir sumažinti bendras elektros energijos sąnaudas.

Preliminari planuojamos saulės elektrinės įrengimo kaina yra apie 32 000 Eur. Elektrinę planuojama finansuoti bendrovės lėšomis. Tikimasi, kad elektrinė galėtų pradėti veikti 2026 metų trečiąjį ketvirtį. Ši investicija vertinama kaip viena iš svarbiausių energijos sąnaudų mažinimo priemonių.

Bendrovė taip pat nuolat analizuoja galimybes optimizuoti technologinius procesus ir mažinti energijos sąnaudas. Energetinio efektyvumo didinimas yra svarbi veiklos kryptis, nes energijos sąnaudos sudaro reikšmingą dalį nuotekų valymo savikainos. Investicijos į savos elektros energijos gamybą ir technologinių procesų optimizavimą leidžia mažinti priklausomybę nuo energijos kainų svyravimų ir didinti veiklos stabilumą.

Bendrovė 2025 metais vykdė nuoseklią energetinio efektyvumo didinimo politiką: išnaudojo jau įrengtos saulės elektrinės generuojamą energiją, analizavo papildomos elektrinės įrengimo galimybes ir siekė optimizuoti technologinius procesus. Ateinančiais metais planuojamos investicijos į savos elektros energijos gamybą turėtų reikšmingai prisidėti prie veiklos sąnaudų mažinimo ir finansinio stabilumo didinimo.

7. Paslaugų patikimumas ir avarijos

2025 metais vandentiekio tinkluose užfiksuota 1 avarija. Atsižvelgiant į bendrą eksploatuojamų tinklų ilgį ir amžių, tai laikytina nedideliu skaičiumi. Avarijos buvo šalinamos operatyviai, o tinklų sužiedinimas daugeliu atvejų leido išvengti ilgesnių vandens tiekimo sutrikimų vartotojams. Sužiedinta vandentiekio sistema leidžia avarijos metu vandenį tiekti alternatyviomis vamzdynų atšakomis, todėl net ir esant gedimams vandens tiekimas dažniausiai nenutrūksta arba nutrūksta trumpam laikui.

Buitinių nuotekų tinkluose 2025 metais užfiksuota 17 avarių. Paviršinių (lietaus) nuotekų tinkluose užfiksuotos 7 avarijos. Didelė dalis nuotekų tinkluose registruojamų avarių yra susijusios ne su infrastruktūros technine būkle, o su vamzdynų užsikimšimais dėl į nuotekų tinklus patenkančių buitinių atliekų ir pašalinių daiktų. Tokie atvejai reikalauja operatyvios reakcijos ir papildomų eksploatacijos sąnaudų, tačiau bendrovės galimybės tiesiogiai įtakoti šį rodiklį yra ribotos, nes užsikimšimus dažniausiai sukelia netinkamas vartotojų elgesys.

Bendrovė nuolat vykdo profilaktinius tinklų plovimo ir priežiūros darbus, siekdama sumažinti užsikimšimų ir avarių skaičių.

Lietuvos vandentvarkos statistinis avarių skaičius, tenkantis 1 km vamzdyno, vandens tiekimo sistemose per metus sudaro 0,47, o buitinių nuotekų surinkimo sistemose 0,57. Birštone vandentiekio tinkluose (52,8 km.) 0,02, buitinių nuotekų tinkluose (55,3 km.) 0,31.

Nors 2025 metais vandentiekio tinkluose avarių skaičius buvo nedidelis, 2026 metų pradžia parodė infrastruktūros nusidėvėjimo rizikas. 2026 metų sausio–vasario mėnesiais dėl didelių šalčių vandentiekio tinkluose įvyko trys avarijos. Visos jos užfiksuotos senuose ketaus vamzdynuose. Šie įvykiai patvirtino, kad senesnės statybos vamzdynai yra jautresni temperatūrų svyravimams ir grunto judėjimui.

Modernūs plastikiniai vamzdynai yra atsparesni deformacijoms ir šalčiui. Net ir užšalus vandeniui, tokie vamzdynai dažniausiai nesutrūksta ir po ledo ištirpimo gali būti toliau eksploatuojami. Todėl nuoseklus senų vamzdynų keitimas modernesniais yra viena svarbiausių ilgalaikių investicijų kryptų, siekiant mažinti avarių riziką ir eksploatacijos sąnaudas.

Bendrovė taip pat investuoja į tinklų sužiedinimą. Sužiedinta sistema leidžia avarių metu perjungti vandens tiekimą kitomis atšakomis ir taip užtikrinti paslaugų tęstinumą vartotojams. Tai ypač svarbu mažose savivaldybėse, kur alternatyvūs vandens tiekimo šaltiniai yra riboti.

8. Nuotekų valymo sąnaudų paskirstymas

Nuotekų valykla Birštone aptarnauja ne tik Birštono savivaldybės teritorijoje susidarančias nuotekas, bet ir UAB „Prienu vandenys“ tiekiamas nuotekas. Dėl to nuotekų valymo ir dumblo tvarkymo sąnaudos tarp šių dviejų įmonių yra paskirstomos pagal tarpusavio susitarimus ir taikomą metodiką, kuri derinama su Valstybine energetikos reguliavimo taryba (VERT).

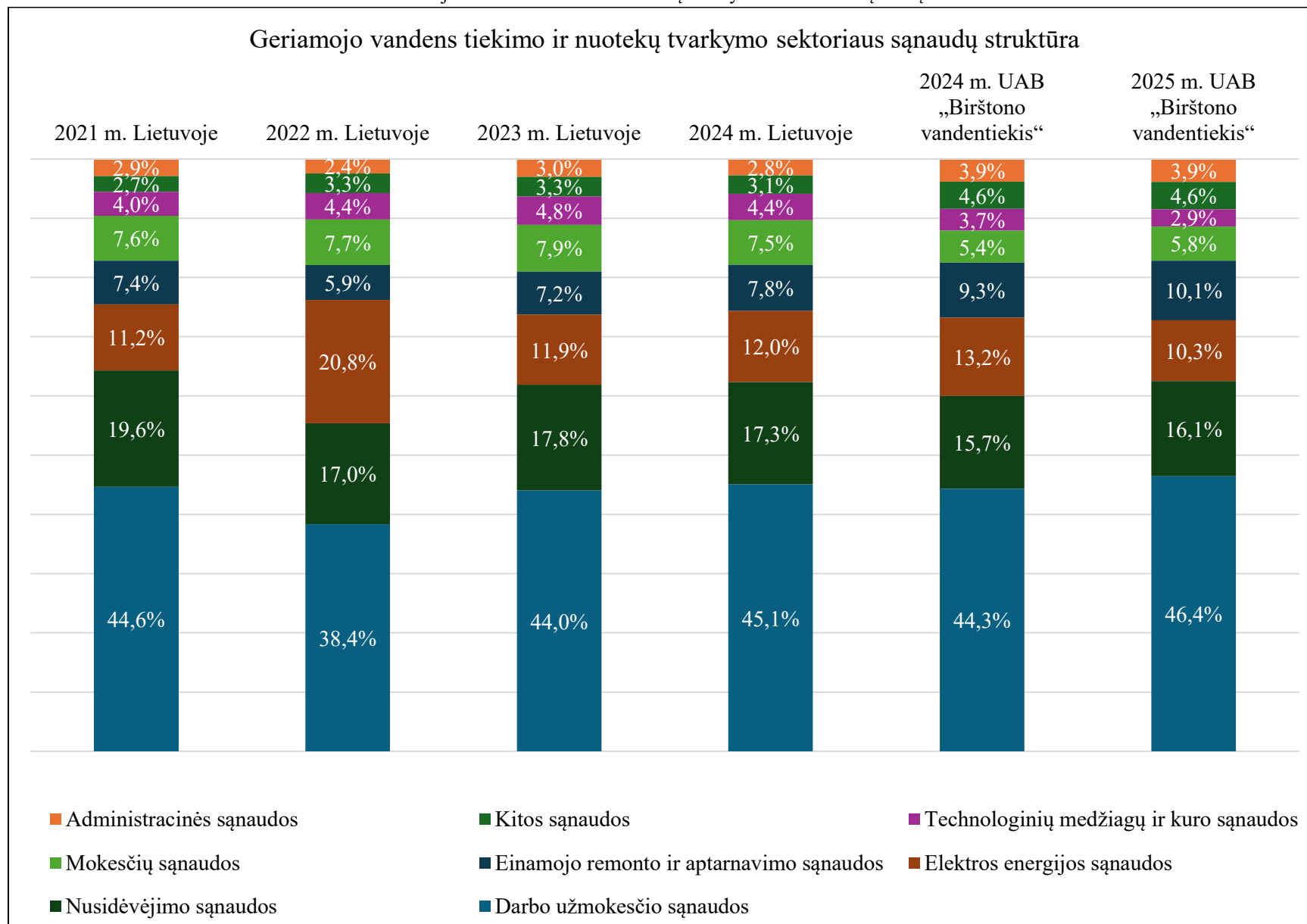
Iki 2025 metų nuotekų valymo sąnaudų paskirstymas buvo grindžiamas anksčiau nustatytais nuotekų užterštumo ir kiekių santykiais. Ankstesniais metais UAB „Prienu vandens“ tiekiamos nuotekos buvo vidutiniškai apie 5 proc. taršesnės nei Birštono teritorijoje susidaranti nuotekos. Atsižvelgiant į tai, joms buvo priskiriama didesnė nuotekų valymo ir dumblo tvarkymo sąnaudų dalis.

Pastaraisiais metais nuotekų sudėtis pradėjo keistis. Tendencijos rodo, kad skirtingų teritorijų nuotekų užterštumo rodikliai artėja vienas prie kito. 2025 metais atlikti tyrimai leidžia prognozuoti, kad UAB „Prienu vandens“ tiekiamų nuotekų taršos skirtumas, palyginti su Birštono nuotekomis, gali sumažėti iki mažiau nei 2 proc. Tai reiškia, kad ateityje gali keistis ir nuotekų valymo sąnaudų paskirstymo proporcijos.

Nuotekų valymo sąnaudų paskirstymas yra svarbus bendrovės finansiniams rezultatams. Kadangi nuotekų valymo infrastruktūros sąnaudos didžiaja dalimi yra pastovios, net ir nedideli paskirstymo proporcijų pokyčiai gali turėti reikšmingą įtaką bendrovės pajamoms ir rezultatams. Todėl tikslus nuotekų užterštumo įvertinimas ir sąnaudų paskirstymo metodika yra vienas svarbiausių veiklos ekonominio stabilumo veiksnių.

2025 metais buvo imtasi konkrečių veiksmų siekiant tiksliau nustatyti nuotekų sudėtį ir pagrįsti sąnaudų paskirstymą. Įrengti automatiniai mėginių paėmimo įrenginiai leis ateityje taikyti objektyvesnę metodiką ir tiksliau paskirstyti nuotekų valymo bei dumblo tvarkymo sąnaudas tarp skirtingų nuotekų tiekėjų. Tai turėtų prisidėti prie skaidresnio ir ekonomiškai pagrįsto bendrovės veiklos modelio.

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sektoriaus sąnaudų struktūra 2021–2025 m.



Šaltinis – Valstybinė energetikos reguliavimo tarnyba

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sektoriaus sąnaudų struktūra 2021–2025 m.

	Lietuvoje, mln. Eur				UAB „Birštono vandentiekis“, tūkst. Eur	UAB „Birštono vandentiekis“, tūkst. Eur
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2024 m.	2025 m.
Administracinės sąnaudos	5.4	5.7	6.8	6.9	41.4	42.1
Kitos sąnaudos	5.0	7.7	7.6	7.7	49.2	49.9
Technologinių medžiagų ir kuro sąnaudos	7.6	10.2	10.8	11.0	39.7	31.4
Mokesčių sąnaudos	14.2	17.8	17.9	18.6	58.0	62.5
Einamojo remonto ir aptarnavimo sąnaudos	13.8	13.6	16.4	19.2	99.6	109.2
Elektros energijos sąnaudos	20.9	48.1	26.9	29.8	142.0	111.1
Materialaus turto nusidėvėjimo sąnaudos	36.7	39.3	40.4	42.8	170,3	176,4
Darbo užmokesčio sąnaudos ir išipareigojimai susiję su darbo santykiais	83.5	88.6	99.5	111.5	476.3	503.2

9. Veiklos vertinimas sektoriaus kontekste

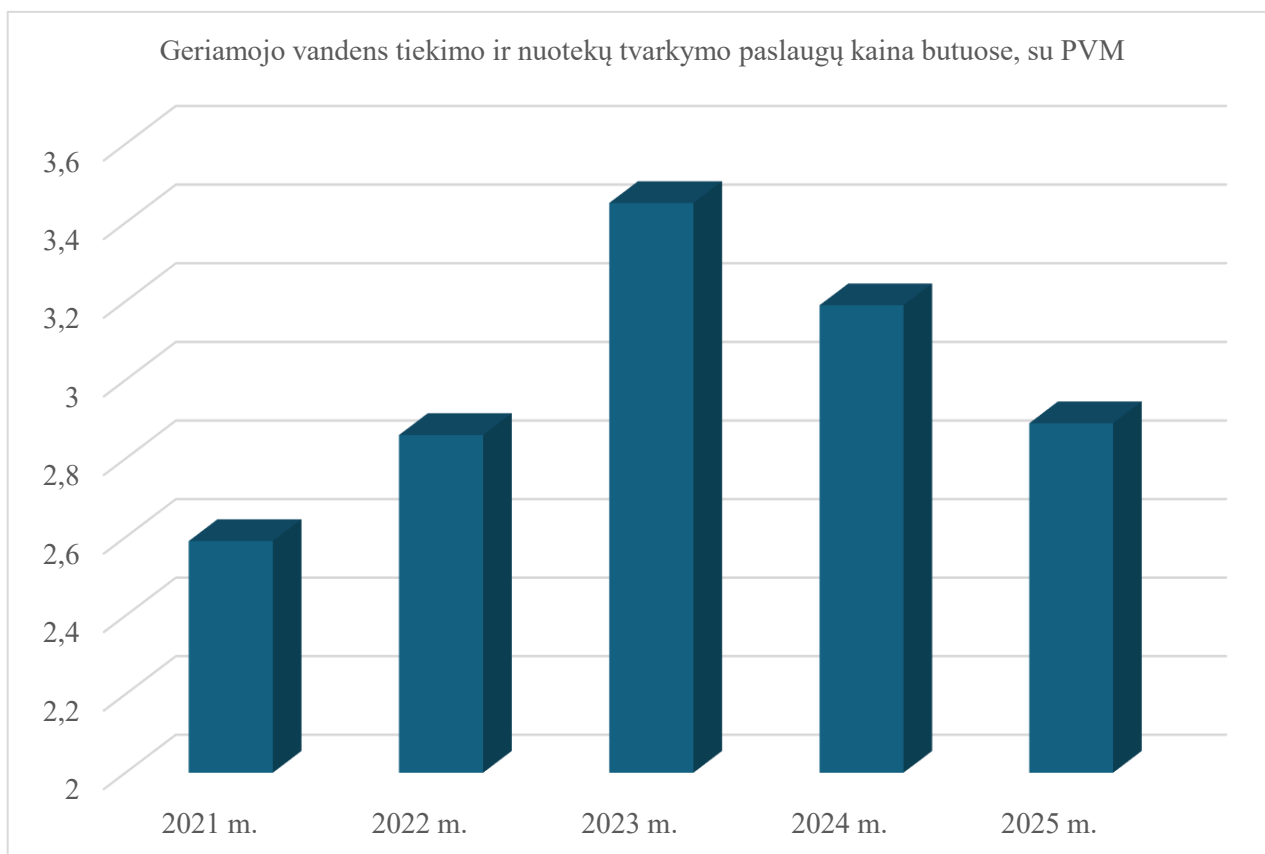
Vertinant bendrovės veiklą 2025 metais, svarbu ją analizuoti ne tik vidinių rodiklių kontekste, bet ir lyginant su kitomis panašaus dydžio vandentvarkos įmonėmis. Pagal veiklos apimtį, aptarnaujamų vartotojų skaičių ir realizuojamus vandens bei nuotekų kiekius UAB „Birštono vandentiekis“ priskirtina mažų vandentvarkos įmonių segmentui.

Mažos vandentvarkos įmonės pasižymi specifine sąnaudų struktūra: didelę dalį sudaro pastoviosios infrastruktūros išlaikymo ir eksploatacijos sąnaudos, kurios mažai priklauso nuo realizuojamų paslaugų apimtys. Todėl net ir nedideli paslaugų kiekio ar sąnaudų pokyčiai gali turėti reikšmingą įtaką finansiniams rezultatams. Tuo pačiu mažesnis veiklos mastas riboja galimybes paskirstyti sąnaudas didesniam vartotojų skaičiui.

Vertinant paslaugų kainas, bendrovėje taikomi tarifai yra tarp mažiausių panašaus dydžio vandentvarkos įmonių grupėje. Tai reiškia, kad vartotojams teikiamos paslaugos yra palyginti pigesnės nei daugelyje kitų mažų savivaldybių vandentvarkos įmonių. Tačiau mažesni tarifai kartu reiškia ir mažesnę pajamų bazę, todėl bendrovės finansinis rezultatas yra jautresnis sąnaudų pokyčiams.

Geriamojo vandens tiekimui ir nuotekų tvarkymui taikomi įkainiai (su PVM) IV grupės įmonėse:

Įmonė	Perkantiems geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas:		
	Bute	Individualiame name	Įmonėje
UAB „Birštono vandentiekis“	2.89	2.84	2.95
UAB „Šilalės vandenys“	3.70	3.65	3.65
UAB „Ignalinos butų ūkis“	4.04	3.96	3.96
UAB „Širvintų vandenys“	4.33	4.26	4.24
UAB „Joniškio vandenys“	4.53	4.45	4.38
UAB „Molėtų vanduo“	4.65	4.56	4.54
UAB „Zarasų būstas“	4.78	4.68	4.68
UAB „Biržų vandenys“	5.15	5.07	5.06
UAB „Kupiškio vandenys“	5.15	5.08	5.05
UAB „Pakruojo vandentiekis“	5.15	5.07	5.02
UAB „Neringos vanduo“	5.19	5.11	5.11
UAB „Kelmės vanduo“	5.57	5.49	5.35
UAB „Prienų vandenys“	5.64	5.53	5.51
UAB „Anykščių vandenys“	5.78	5.71	5.66
UAB „Skuodo vandenys“	5.87	5.78	5.76
Vidurkis	4.83	4.75	4.73



2024 metų (2025 metų duomenų dar nėra) vandentvarkos sektoriaus apžvalgos duomenimis, mažų įmonių grupėje paslaugų kainos dažnai svyruoja plačiame intervale, priklausomai nuo infrastruktūros būklės, investicijų masto, nuotekų valymo technologijų ir aptarnaujamos teritorijos ypatumų. Bendrovės taikomos kainos šioje grupėje išlieka vienos žemesnių, nors infrastruktūros nusidėvėjimo lygis ir eksploatacijos sąnaudos yra panašios į kitų mažų įmonių.

Bendrovės veiklos specifika taip pat susijusi su tuo, kad nuotekų valykla aptarnauja ne tik Birštono savivaldybės teritoriją, bet ir kitų teritorijų nuotekų srautus. Toks modelis leidžia efektyviau išnaudoti nuotekų valymo įrenginius, tačiau kartu sukuria priklausomybę nuo išorinių nuotekų kiekių. Sumažėjus šiems kiekiams, mažėja ir bendrovės pajamos, nors infrastruktūros išlaikymo sąnaudos išlieka panašios.

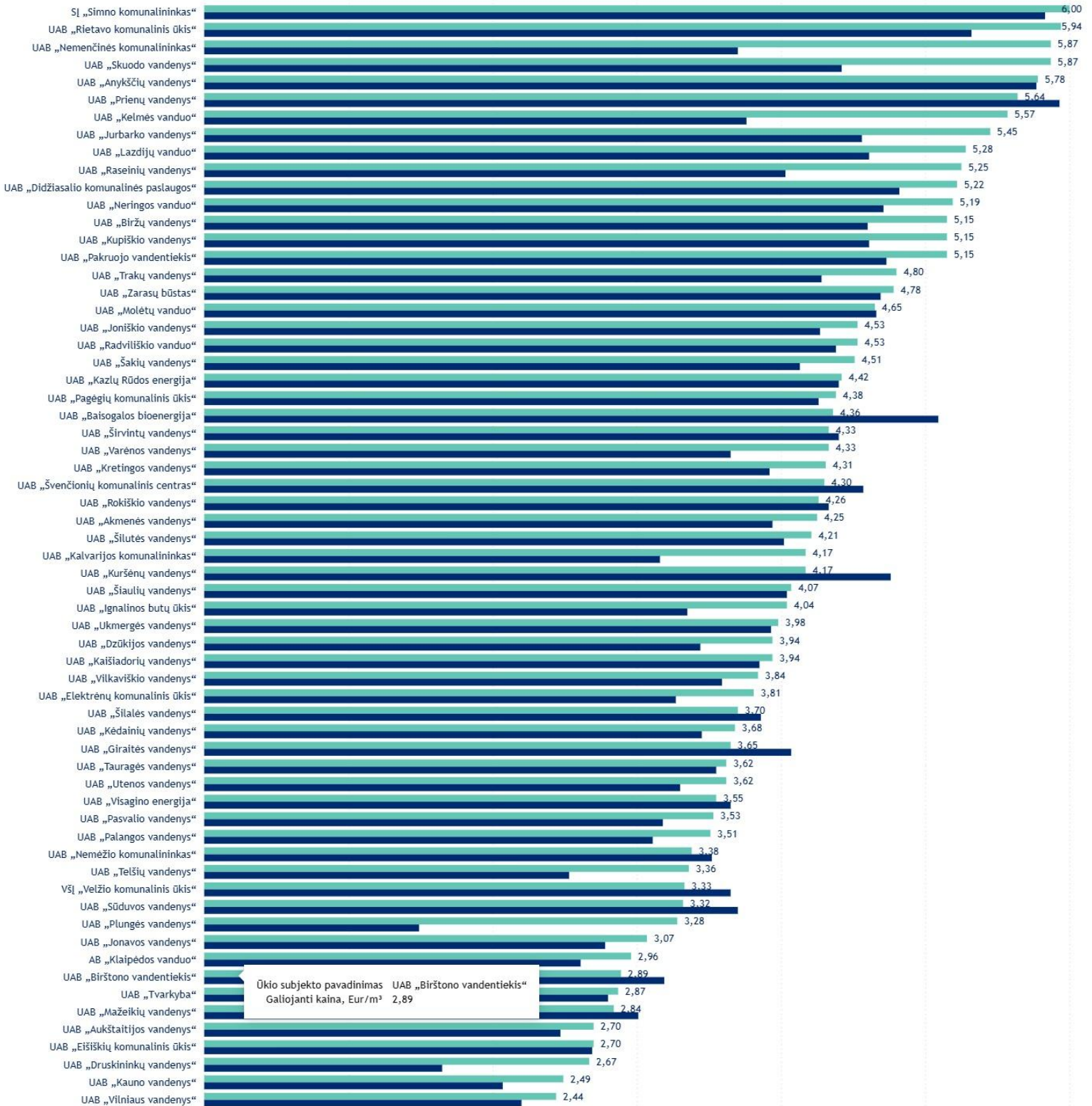
Lyginant su kitomis mažomis vandentvarkos įmonėmis, bendrovės veiklos rezultatai 2025 metais atitinka bendras sektoriaus tendencijas. Mažos įmonės susiduria su infrastruktūros senėjimo, investicijų poreikio ir reguliuojamų kainų ribojimo iššūkiais. Tuo pačiu jos privalo užtikrinti aukštą paslaugų patikimumo lygį ir laikytis griežtų aplinkosaugos reikalavimų.

Vertinant bendrovės padėtį sektoriaus kontekste, galima teigti, kad:

- paslaugų apimtys yra stabilios ir atitinka aptarnaujamos teritorijos dydį;
- paslaugų kainos yra mažiausios mažų įmonių grupėje;
- infrastruktūra funkcionuoja, tačiau dalis jos yra fiziškai nusidėvėjusi;
- investicijų poreikis išlieka didelis;
- finansinis rezultatas jautrus apimčių ir sąnaudų pokyčiams.

Atsižvelgiant į šiuos veiksnius, bendrovės veiklos stabilumas ateityje priklausys nuo subalansuotos tarifų politikos, nuoseklaus infrastruktūros atnaujinimo ir veiklos efektyvumo didinimo. 2026 metais planuojamas kainų perskaičiavimas ir numatomos investicijos turėtų pagerinti bendrovės finansinę padėtį ir sudaryti prielaidas tvariam veiklos modelio vystymui.

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos:



10. 2026 m. veiklos kryptys

2026 metais bendrovė planuoja tęsti pagrindinę veiklą – užtikrinti patikimą geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą Birštono savivaldybės teritorijoje – bei įgyvendinti kelias svarbias infrastruktūros, efektyvumo didinimo ir valdymo tobulinimo priemones. Ateinančių metų veiklos kryptys orientuotos į paslaugų patikimumo didinimą, sąnaudų optimizavimą ir ilgalaikį finansinį stabilumą.

Viena svarbiausių 2026 metų krypčių – vandentvarkos infrastruktūros modernizavimas ir plėtra. Planuojama įrengti naują diukerio per Nemuną atšaką, kuri padidins tinklų patikimumą ir leis lanksčiau valdyti vandens tiekimo bei nuotekų surinkimo srautus. Šis projektas yra svarbus tiek eksploatacijos patikimumo, tiek avarijų prevencijos požiūriu. Dėl šio objekto statybos jau yra pasirašyta rangos darbų sutartis su UAB „Požeminės linijos“, rangos darbų vertė 126,2 tūkst. Eur.

Taip pat numatoma įrengti vandentiekio ir nuotekų tinklus Kalnėnų gatvėje. Šie darbai prisidės prie infrastruktūros plėtros ir leis prijungti naujus vartotojus prie centralizuotų tinklų.

Planuojama įrengti naują vandens gręžinį, kuris sustiprins vandens tiekimo sistemos patikimumą ir užtikrins rezervinius pajėgumus. Tai svarbu siekiant išvengti tiekimo sutrikimų ir užtikrinti stabilų vandens tiekimą ilgalaikėje perspektyvoje.

Atsižvelgiant į 2026 metų pradžioje įvykusias avarijas senuose ketaus vamzdynuose, planuojama tęsti tinklų modernizavimo darbus, palaiptiesiems keičiant senus vamzdynus modernesniais plastikiniais. Tai leis mažinti avarijų riziką ir eksploatacijos sąnaudas.

2026 metais planuojama įrengti iki 65 kW galios saulės elektrinę nuotekų valykloje. Kadangi valykloje nuolat naudojama didelė elektros galia, didžioji dalis pagaminamos elektros energijos galės būti sunaudojama vietoje. Tai leis sumažinti elektros energijos pirkimo iš tinklo kiekį ir bendras veiklos sąnaudas. Energetinio efektyvumo didinimas yra viena svarbiausių veiklos krypčių, nes elektros energijos sąnaudos sudaro reikšmingą nuotekų valymo savikainos dalį. Investicijos į savos elektros energijos gamybą leis mažinti priklausomybę nuo energijos kainų svyravimų.

2026 metais planuojama toliau diegti skaitmenizacijos sprendimus, kurie padės efektyviau valdyti infrastruktūrą, stebėti tinklų būklę ir optimizuoti eksploatacijos darbus. Taip pat numatoma atnaujinti bendrovės interneto svetainę, siekiant pagerinti informacijos prieinamumą vartotojams ir komunikaciją su jais.

Planuojama tęsti sąnaudų mažinimo priemones nuotekų valykloje, analizuoti technologinių procesų efektyvumą ir ieškoti galimybių optimizuoti eksploatacijos išlaidas.

2026 metų pradžioje patvirtinta nauja bendrovės valdymo struktūra. Ankstesnėje struktūroje buvo numatyta daugiau skyrių ir padalinių, tačiau realiai jie nebuvo pilnai suformuoti, neturėjo patvirtintų nuostatų ir vadovų. Naujoji struktūra labiau atitinka faktinį bendrovės dydį ir veiklos organizavimą, leidžia aiškiau paskirstyti atsakomybes ir efektyviau valdyti išteklius.

2026 metų veiklos kryptys orientuotos į infrastruktūros patikimumo didinimą, sąnaudų optimizavimą ir ilgalaikį finansinį stabilumą. Numatomos investicijos į tinklų modernizavimą, energetinį efektyvumą ir valdymo tobulinimą turėtų prisidėti prie bendrovės veiklos tvarumo ir paslaugų kokybės gerinimo.

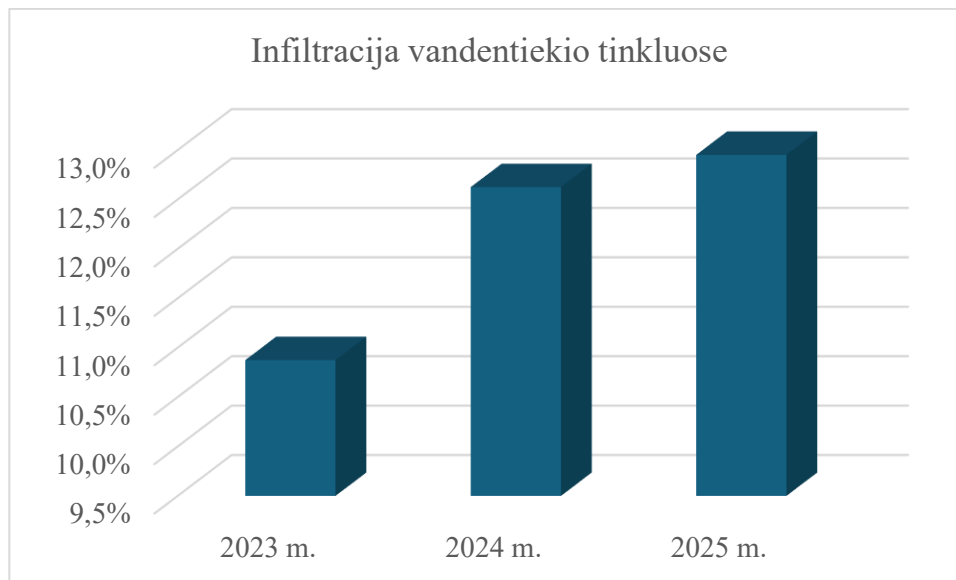
11. 2024–2028 m. Veiklos plano įgyvendinimas 2025 m.

Vadovaujantis 2024–2028 m. veiklos plane nustatytais kryptimis, 2025 m. Bendrovė tęsė infrastruktūros patikimumo užtikrinimą ir paslaugų kokybės palaikymą. Bendrovės tikslas mažinti vandens nuostolius ir optimizuoti technologinius procesus 2025 m. buvo įgyvendinamas vykdant tinklų priežiūros ir remonto darbus bei analizuojant infiltracijos mažinimo galimybes nuotekų tinkluose. Plane numatytos racionalaus išteklių naudojimo priemonės 2025 m. buvo vykdomos kontroliuojant vandens netektis ir užtikrinant nustatytą kokybės normų laikymąsi. Vandens kokybės kontrolė buvo vykdoma pagal suderintas programas, vykdomi nuotekų valymo tyrimai ir monitoringo procedūros.

Vandens nuostoliai vandentiekio tinkluose 2025 metais praktiškai nepakito. Lietuvoje, remiantis ankstesnių metų VERT duomenimis, IV grupės įmonių vidutiniai geriamojo vandens nuostoliai daugiabučių namų tinkluose buvo 9,2%. Dideli nuostoliai dažnai koreliuoja su prasta bendra tinklų būkle.

Geriamojo vandens metiniai kiekiai:

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Metinis paruošto vandens kiekis, m ³	317700	337700	357500
Realizuoto vandens kiekis, m ³	283152	295065	311199
Infiltracija į nuotekas tinkluose, m ³	34548	42635	46301
Infiltracija, proc.	10.9%	12.6%	13.0%

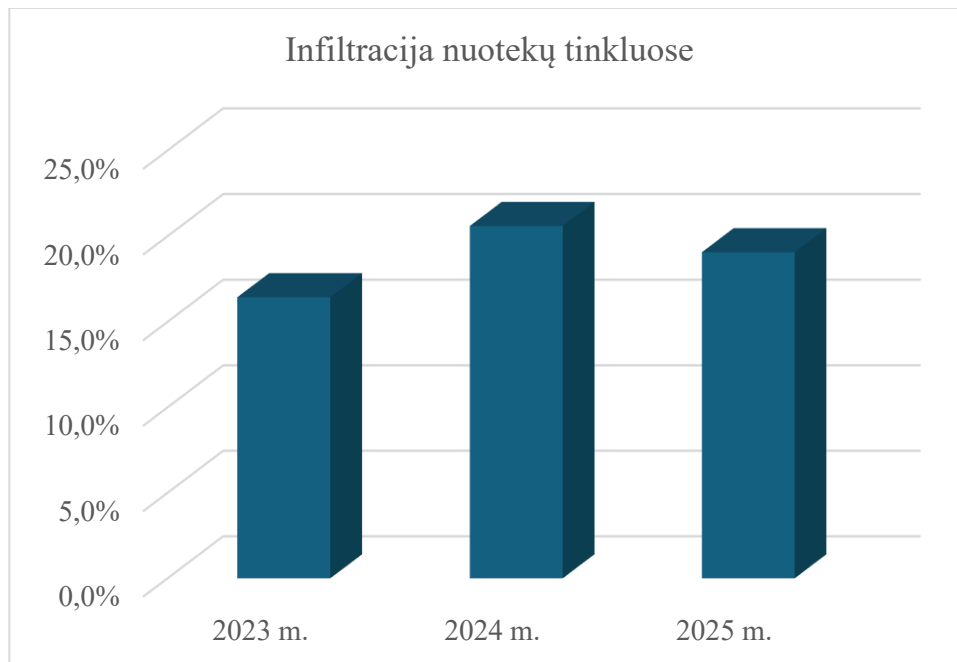


Vandens infiltracija į nuotekų vamzdyną 2025 metais sumažėjo 3500 m³ (1,5 %) lyginant su 2024 metais. Infiltracija paprastai suprantama kaip į nuotekų tinklus patenkantis gruntinis ar paviršinis vanduo, kuris didina nuotekų kiekį, nepriklausantį nuo suvartoto geriamojo vandens. Vadovaujantis VERT patvirtinta metodika, vandens infiltracija į nuotekų vamzdyną yra toleruotina iki 20%. VERT atlieka lyginamąją analizę, kurioje lyginami tos pačios grupės įmonių nuostoliai ir infiltracijos lygiai. Jei įmonės infiltracijos lygis gerokai viršija 20%, tai gali būti vertinama kaip neefektyvus turto valdymas, o dalis susijusių sąnaudų (pvz., elektros

energija papildomam vandens perpumpavimui ar valymui) gali būti nepripažįstamos pagrįstomis. Mažesnės įmonės dažnai susiduria su didesniu santykinu infiltracijos lygiu dėl senesnės infrastruktūros ir mažesnio vartotojų tankio, todėl jų rodikliai vertinami atsižvelgiant į specifinį tinklų ilgį ir būklę.

Buitinių nuotekų metiniai kiekiai:

	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Surinktų (buitinių) nuotekų kiekis, m ³	365700	388000	400788
Infiltracija į nuotekas tinkluose, m ³	60100	79900	76400
Infiltracija, proc.	16.4%	20.6%	19.1%



Vandens kokybės reikalavimų pažeidimo bendrovės veikloje 2025 metais nebuvo nustatyta. Tiekiamas geriamasis vanduo pilnai atitinka Lietuvos higienos normos HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“ reikalavimus.

Į bendrovę kreipiasi gyventojai dėl tiekiamo vandens kietumo. Geriamasis vanduo, remiantis 2025 metų Birštono Nemajūnų vandenvietės poveikio požeminiam vandeniui monitoringo ataskaitos duomenimis, gręžiniuose, dar prieš mechaninį geležies valymą, yra 5,5-6,5 mg-ekv/l bendrojo kietumo (vidutinio kietumo vanduo yra 3,0-6,0 mg-ekv/l bendrojo kietumo), o gyventojus pasiekia 5,8 mg-ekv/l (tyrimai atlikti Pušų g. 2, Birštone) bendrojo kietumo vanduo (vidutiniškai kietas). Kietas vanduo nustatytas tik Jundeliškių vandenvietėje (10,56 mg-ekv/l). Vandens kietumą sudaro kalcio ir magnio druskos. Kietumą galima reguliuoti, priklausomai nuo vandens panaudojimo srities. Geriamajame vandenyje kietumas neregamentuojamas, nes, pasak Pasaulinės sveikatos organizacijos (WHO), kietas vanduo žmogaus organizmui nedaro jokios neigiamos įtakos, bet yra kalcio ir magnio šaltinis bei gali sumažinti riziką susirgti širdies ir kraujagyslių ligomis. Todėl optimalus geriamojo vandens kietumas yra 4-8 mg-ekv/l. Higienos normoje nurodoma, kad vanduo neturėtų

būti labai minkštas: „Jei geriamasis vanduo ruošimo metu yra labai demineralizuojamas ar suminkštinamas, į jį galima pridėti kalcio ar magnio druskų siekiant sumažinti bet kokį neigiamą poveikį sveikatai ir jo korozinį poveikį ir agresyvumą.“.

Papildomai minkštinti vandens Birštone nėra poreikio, o centralizuoto minkštinimo įrenginiai yra brangūs, jų eksploatacija (druskos sąnaudos, nuotekų tvarkymas) gerokai padidintų tarifus visiems gyventojams, įskaitant tuos, kuriems minkštas vanduo nėra prioritetas. Valymo metu padidėja natrio kiekis vandenyje, o tai gali būti aktualu žmonėms, turintiems suvartoti mažiau druskos.

Nuotekų išvalymo kokybės reikalavimų pažeidimo bendrovės veikloje 2025 metais nebuvo nustatyta.

Plano VIII skyriuje numatytos investicijos 2025 m. buvo įgyvendinamos iš dalies – dėl finansinių apribojimų kai kurie projektai perkelti į 2026 m., tačiau strateginės kryptys nebuvo keičiamos. Plane numatyta infrastruktūros modernizavimo kryptis išlieka aktuali, ypač atsižvelgiant į dalies tinklų nusidėvėjimą ir 2026 m. pradžioje užfiksuotas avarijas senuose vamzdynuose.

12. Baigiamosios nuostatos

2025 metų finansiniams rezultatams reikšmingą įtaką turėjo naujai nustatyti paslaugų įkainiai, sumažėję nuotekų kiekiai iš išorinio tiekėjo. Nepaisant to, bendrovė užtikrino paslaugų teikimą ir vykdė būtinus infrastruktūros priežiūros bei modernizavimo darbus.

Ataskaitinis laikotarpis patvirtino, kad ilgalaikėje perspektyvoje būtina nuosekliai didinti investicijas į infrastruktūros atnaujinimą. Dalis vandentiekio tinklų yra fiziškai nusidėvėję, o 2026 metų pradžioje įvykusios avarijos senuose vamzdynuose parodė modernizavimo būtinybę. Tuo pačiu svarbu toliau optimizuoti veiklos sąnaudas, didinti energetinį efektyvumą ir tiksliau paskirstyti nuotekų valymo sąnaudas tarp skirtingų nuotekų tiekėjų.

2026 metais planuojamas paslaugų kainų perskaičiavimas turėtų sudaryti prielaidas subalansuoti pajamas ir sąnaudas bei stabilizuoti bendrovės finansinę padėtį. Taip pat numatomos investicijos į tinklų modernizavimą, nuotekų valyklos efektyvumo didinimą ir savos elektros energijos gamybą. Šios priemonės turėtų prisidėti prie veiklos efektyvumo didinimo ir ilgalaikio finansinio tvarumo.

Bendrovė ir toliau sieks užtikrinti patikimą ir kokybišką paslaugų teikimą vartotojams, laikytis teisės aktų reikalavimų, racionaliai naudoti turimus išteklius ir nuosekliai modernizuoti infrastruktūrą. Atsižvelgiant į planuojamas investicijas, organizacinius pokyčius ir kainų perskaičiavimą, tikimasi, kad ateinančiais laikotarpiais bus sudarytos prielaidos stabiliai bendrovės veiklai ir tvariam vandentvarkos paslaugų teikimui.